



Notulen Algemene Ledenvergadering BVV Barendrecht

*Gehouden in de kantine van het clubgebouw op sportpark
De Bongerd in Barendrecht op vrijdag 29 november 2024.*

Aanwezig namens bestuur: Frank van Beuningen (voorzitter), Jeroen Nagtegaal (PR & communicatie), Gert van der Wal (voetbaltechnische zaken), Martijn Mes (jeugdzaken), Wim Milder (commerciële zaken), Jan Versluis (facilitaire zaken).

Afwezig namens bestuur: Danny Riesmeijer (secretaris)

Afwezig met bericht van verhindering: Gert Onnink, Klaas Groenendijk.

1. Opening

De vergadering wordt om 19.38 uur geopend door voorzitter Frank van Beuningen. Hij heet alle aanwezigen welkom, in het bijzonder de erevoorzitters, ereleden, businessclubleden, sponsors en de jubilarissen.

De voorzitter vraagt de aanwezigen te gaan staan en een moment van stilte in acht te nemen voor de leden die ons in het afgelopen halfjaar zijn overleden. Voor zover bekend, betreft het:

- Arie Putter
- Piet Renes
- Rob Olivier
- Ko Verbugge
- Wim Schop
- Wim Huisman
- Ed van den Berg
- Kees van der Kloot
- Piet van der Linden

Er zijn geen ingekomen stukken en mededelingen.

2. Notulen ALV d.d. 10 november 2024

De notulen zijn ter inzage beschikbaar gesteld aan alle leden. Er zijn geen wijzigingsvoorstellen. Daarmee zijn de notulen goedgekeurd.

3. Jaarcijfers seizoen 2023-2024

De jaarcijfers van het seizoen 2023-2024 zijn in geprinte vorm beschikbaar voor alle aanwezigen. Bij afwezigheid van (interim-)penningmeester Lorenzo Lippolis bespreekt Jeroen Nagtegaal namens het bestuur de financiële situatie van de BVV.

Jeroen zet de belangrijkste financiële ontwikkelingen in het afgelopen seizoen op een rijtje.

Balans

Aan de activakant valt de post *activa in uitvoering* op. Dit betreft de voorbereidingskosten die afgelopen seizoen zijn gemaakt voor de nieuwbouw. Het bestuur heeft besloten deze te activeren en in 10 jaar af te schrijven, vanaf het seizoen dat de nieuwbouw van start gaat. De post *overige vorderingen* is flink afgenomen. Dit betrof in het vorige boekjaar enkele eenmalige bijdragen.

Aan de passivakant valt op dat de *kortlopende schulden* zijn toegenomen. De belangrijkste oorzaak hiervoor is de voorraadafrekening van de kledingleverancier. Ook is er een verrekening geweest van sponsorinkomsten.

Resultaten

Aan de opbrengstenkant is positief dat er hogere sponsorinkomsten zijn gerealiseerd. Er is wel sprake van enkele aflopende contracten, dus ondanks dit positieve resultaat staan de sponsorinkomsten onder druk. De BVV-shop heeft ook een fors hoger resultaat behaald dan afgelopen seizoen.

De Businessclub heeft minder inkomsten vanwege een incidentele verrekening. Vanwege de gratis entree tot de wedstrijden van Barendrecht 1 vorig seizoen waren er geen inkomsten uit entreegelden. Die inkomsten keren in het nieuwe seizoen weer terug. De subsidie-inkomsten zijn fors gedaald omdat er vorig seizoen subsidie is ontvangen op de aanschaf van de zonnepanelen.

Aan de uitgavenkant zijn de representatiekosten en de kosten voor advertenties en reclameborden afgenomen. De materiaalkosten zijn de negatieve uitschieter en zijn veel hoger dan begroot. Dit betreft de kosten die gemaakt zijn voor de overstap van

kledingleverancier Klupp naar Acerbis. Daar is een zorgvuldig tendertraject aan vooraf gegaan, waarbij ook de businesscase voor de afkoop van de Klupp-kleding is meegenomen. Het voorstel is door het bestuur unaniem gevolgd, in de wetenschap dat de overeenkomst met SD Sportswear de club op meerjarige termijn meer oplevert én minder afhankelijk maakt van voorraadposities.

Het negatieve resultaat van ruim € 80.000 komt voor het voornaamste deel voort uit de afkoop van de voorraadkleding. Ook de reis- en verblijfkosten nemen toe vanwege steeds hoger spelende teams en de KNVB-kosten zijn toegenomen vanwege indexatie door de KNVB.

In het bijzonder wordt stilgestaan bij de investeringen die zijn gedaan voor de nieuwbouw. De totale investering in het afgelopen boekjaar bedraagt € 165.425. De belangrijkste posten zijn:

- Bouwmanagement (€ 71.000)
- Architect (€ 50.000)
- Constructeur (€ 20.000)
- Technische installaties (€ 15.000)

Dit betreft allemaal voorbereidingskosten die nodig zijn voor de vergunningaanvraag en subsidieaanvragen.

Desondanks is het financieel mandaat dat in de vorige ALV is gegeven significant overschreden, mede omdat sommige gebudgetteerde kosten nog niet zijn gemaakt. Zodoende heeft op verschillende andere posten dus een (flinke) overschrijding plaatsgevonden.

Het bestuur realiseert zich dat de voorbereiding op het nieuwbouwproject al veel geld heeft gekost en dat het toezicht op de uitgaven in het afgelopen boekjaar onvoldoende is geweest en teveel in handen is gelegd van de externe bouwbegeleider. In een interne evaluatie is deze werkwijze besproken. Daarbij is vastgelegd dat bij volgende nieuwbouwwitgaven een strakker controleproces gevolgd wordt, waarbij uitgaven alleen worden gedaan na goedkeuring vooraf door het voltallige bestuur en alleen worden betaald na controle van een gedelegeerd bestuurslid of de werkzaamheden naar opdracht zijn uitgevoerd.

Op initiatief van de bouwbegeleider is de samenwerking met BVV Barendrecht deze zomer beëindigd. Het bestuur heeft een nieuwe partij op het oog om de coördinatie van de nieuwbouwwerkzaamheden over te nemen.

Er is voor de nieuwbouwkosten gebruik gemaakt van de voorzieningen op de spaarrekening wat uiteraard de liquiditeitspositie aantast. Daarom is er door het bestuur een beroep gedaan op een subsidieregeling van de gemeente Barendrecht om de liquiditeitspositie weer te versterken.

Na de jaarcijfers volgt ook de bespreking van de begroting voor het (lopende) seizoen 2024-2025. Enkele opvallendheden worden kort toegelicht.

Kascommissie

Namens de kascommissie geeft Rob van den Enden een korte toelichting. Met het bestuur heeft de kascommissie op twee momenten gesproken over de jaarcijfers over het seizoen 2023/2024. In het eerste gesprek zijn enkele opvallende posten toegelicht, waaronder de fors gestegen materiaalkosten. In het tweede gesprek is uitgebreid ingegaan op de kosten die in het afgelopen jaar gemaakt zijn voor de nieuwbouw. Ook de kascommissie heeft zijn zorgen geuit over de controle daarop, en daarover is de interne evaluatie met de kascommissie gedeeld.

Naar aanleiding van deze zelfevaluatie en de nieuwe procesafspraken beveelt de kascommissie aan om het bestuur decharge te verlenen.

Gedurende de behandeling van de cijfers zijn enkele vragen beantwoord:

- Wim Stolk vraagt waarom er gekozen is voor het afkopen van de voorraden in de kledingtender. Martijn Mes geeft namens het bestuur een korte toelichting op de aanpak van de tender en inzicht in de businesscase. Het belangrijkste voordeel is dat BVV Barendrecht geen risicodragers meer is van de voorraad. Daarnaast hebben we in de nieuwe kledingovereenkomst een betere marge. De revenuen hiervan bedragen circa € 35.000 die ten gunste komen van het nieuwe seizoen. Behoudens de opmerking dat het passender was geweest om deze kosten boekhoudkundig in hetzelfde seizoen te laten vallen, geeft het antwoord van Martijn voldoende achtergrond.
- Jacob Drinkwaard geeft aan dat de tekeningen voor de nieuwbouw in zijn beleving veel goedkoper hadden gekund en dat de kosten flink zijn opgelopen. Hij twijfelt of de gemeente toezeggingen gaat nakomen en roept het bestuur op om de kosten te matigen. Dat advies neemt het bestuur ter harte.
- Jacob Drinkwaard vraagt zich tevens af of er ook gekeken is naar renovatie in plaats van nieuwbouw. Jeroen geeft aan dat een renovatieplan niet volledig is

doorgerekend omdat in een eerdere fase al is geconcludeerd dat nieuwbouw een toekomstbestendigere optie is voor de vereniging.

- Herman Appers vraagt of de verandering van bouwbegeleider tot extra kosten gaat leiden. Jeroen geeft aan dat extra kosten daarbij helaas niet uit te sluiten zijn, maar dat het bestuur uiteraard alles zal doen om dat tot een minimum te beperken.

4. Actuele ontwikkelingen

Voorzitter Frank van Beuningen geeft een overzicht van enkele actuele ontwikkelingen binnen BVV Barendrecht. Vanuit het thema 'de BVV gaat met zijn tijd mee' is zijn centrale boodschap dat BVV Barendrecht geen andere keuze heeft dan zich aan te passen aan en in te spelen op de sportieve, maatschappelijke en economische ontwikkelingen die we om ons heen zien.

Na een uitvoerig dankwoord aan alle vrijwilligers die zich inzetten voor de BVV, gaat hij in op het vrijwilligersbeleid en de wijze waarop we met vrijwilligerstaken omgaan. De vergrijzing en de veranderende maatschappij maakt het werven van vrijwilligers lastig en ook de omgang met onze leden verandert daardoor. Een meer projectmatige aanpak of het splitsen van taken kan helpen, maar is niet genoeg. De verenigingscultuur "door leden, voor leden" staat onder druk. De realiteit is dat de wereld verandert en daarmee ook de opstelling van onze leden. Die stellen zich steeds vaker op als consumenten, waardoor BVV Barendrecht meer een transactionele organisatie is waar leden iets komen halen, op momenten dat het de leden – of eigenlijk de consumenten – uitkomt. Liefst zonder verplichtingen en met eisen en wensen, en zonder dat men zich realiseert dat bijdragen aan de organisatie de enige manier is om een vrijwilligersorganisatie draaiende te houden.

De voorzitter noemt dit een realiteit waar we onze ogen niet voor kunnen sluiten. Het bestuur overweegt daarom het invoeren van een vrijwilligersbijdrage. Dat komt erop neer dat we leden en ouders van jonge leden per seizoen een bedrag vragen te betalen dat ze terugkrijgen als voor een bepaald aantal uren vrijwilligerstaken zijn vervuld. Met de Denktank Vrijwilligers en het bestuur wordt over de precieze vormgeving van de vrijwilligersbijdrage overlegd. Het voornemen is om een uitgewerkt voorstel in een volgende Algemene Ledenvergadering voor te leggen.

Verder gaat de voorzitter in op de noodzaak van verder professionaliseren, zodat BVV Barendrecht beter berekend is op de eisen die de huidige tijd stelt. Naast het benutten van de deskundigheid van onze leden verstaat het bestuur daaronder een versterking van de wijze waarop er in de vereniging wordt samengewerkt. De kennis die iedereen in zijn of haar

hoofd heeft, moet met andere vrijwilligers worden gedeeld. BVV Barendrecht is een te grote organisatie om niet te werken met dossiers, met een meer beleidsmatige aanpak waarbij we heldere doelen formuleren en de stappen om daar te komen met elkaar bespreken en vaststellen. Het bestuur gaat dergelijke dossiers opzetten in digitale samenwerkingsruimtes waar eenieder op een 'need to know'-basis toegang toe heeft. Ook de verdere digitalisering van de administratie en betalingen in de kantine staan daarbij nadrukkelijk op de agenda.

De voorzitter geeft aan dat de vereniging ook niet om het verder uitbreiden van betaalde krachten heen kan. Dat wordt niet op de zeer korte termijn verwacht, maar het aanstellen van een verenigingsmanager past in het plaatje van verdere professionalisering van de organisatie en staat op de agenda van het bestuur in de komende periode.

De voorzitter geeft ook een toelichting op de voortgang rondom de gewenste nieuwbouw. De huidige accommodatie is niet meer up-to-date en om die reden zijn verschillende besturen al jaren bezig met de plannen voor een nieuwe accommodatie. Inmiddels is de situatie bereikt waarin er geen uitstel meer mogelijk is. De voorzitter geeft ten overvloede nog eens een toelichting op de inhoud van de nieuwbouwplannen en de functionele keuzes die hierin zijn gemaakt.

De voorzitter benoemt dat het bestuur op het punt staat om de omgevingsvergunning bij de gemeente aan te vragen. Tevens heeft de gemeente toegezegd één derde van de totale kosten van de nieuwbouw te zullen dragen zolang het geen commerciële aanwending van de nieuwe accommodatie betreft. Daarnaast is het bestuur met het College van B&W in gesprek over financiële ondersteuning voor de aanvraag van vergunningen of de tijdelijke accommodatie. Ook heeft het college zich bereid verklaard garant te willen staan voor de commerciële lening die BVV Barendrecht moet afsluiten om de nieuwe accommodatie te kunnen verwezenlijken.

Tevens wordt er door het bestuur ingezet op multifunctioneel gebruik. De kinderopvang Marlyne vertrekt als huurder, maar de samenwerking met Cure + wordt versterkt doordat zij een fysiotherapie praktijk in onze nieuwe accommodatie zullen vestigen. Van die praktijk zal ook een oefenruimte deel uitmaken met apparaten voor klanten van Cure + en voor de spelers van BVV Barendrecht. Dit past perfect in onze ambitie om aan onze leden uitstekende faciliteiten te bieden. Daarnaast zal er in de nieuwe accommodatie een huisartsenpraktijk worden gevestigd. Voor beide huurders liggen de huurcontracten klaar om te tekenen. De verhuur van deze ruimtes aan permanente externe huurders zorgt voor een vaste bron van inkomsten voor BVV Barendrecht.

De financiering van de nieuwbouwplannen is de grootste uitdaging. De totale kosten van de nieuwbouw bedragen € 8 miljoen. De bronnen van financiering voor de nieuwbouw zijn:

- de één derde bijdrage van de gemeente.
- de BOSA-subsidie ter stimulering van duurzaamheid. We bereiden ons erop voor in januari deze subsidie aan te vragen.
- een commerciële lening waarover we met de organisatie Maatschappelijk Financieren in gesprek zijn om deze op voor BVV Barendrecht zo gunstig mogelijke voorwaarden af te sluiten.
- bijdragen van sponsors.

Zolang we geen zicht hebben op de exacte berekening van de verschillende subsidies, is niet precies duidelijk wat er aan leningen en van de sponsors gevraagd moet worden. Het bestuur houdt dan ook het initiatief om andere betrokken partijen te blijven aanspreken op de voortgang.

Voor degenen die geïnteresseerd zijn in de nieuwbouw, de exacte opzet, de financiële kant van de zaak en andere aspecten, geeft de voorzitter aan graag een aparte bijeenkomst te organiseren.

Het bestuur hoopt nog altijd dat 2025 het jaar wordt waarin met de bouw gestart wordt. Om die reden is het plan om volgend jaar april of mei een extra Algemene Ledenvergadering bijeen te roepen waarin er gedetailleerde voorstellen worden voorgelegd. Daarin wordt dan tevens een voorstel voor een vrijwilligersbijdrage voorgelegd.

Aan de hand van het verhaal worden vanuit de zaal enkele vragen gesteld:

- *Hoe zeker is de BOSA-subsidie?* De voorzitter geeft aan dat daarover nog geen duidelijkheid bestaat. Er volgt een nieuwe aanvraagronde aan het begin van 2025; het bestuur heeft alle stukken in voorbereiding zodat er direct een aanvraag kan worden ingediend als dat mogelijk is.
- *Staan de prijzen vast bij de gekozen partijen?* De voorzitter geeft aan dat er vaste prijsafspraken tot en met 2024 zijn gemaakt, maar dat niet kan worden uitgesloten dat deze in 2025 zullen stijgen. Hierover zijn we met aannemer en installateur in gesprek.
- *Wordt er rekening gehouden met zelfwerkzaamheden door leden/vrijwilligers?* De voorzitter geeft aan dat er van vrijwilligers inderdaad de nodige inspanningen wordt verwacht in het nieuwbouwtraject. Wat er precies nodig is, wordt op een later moment bekend.

Na het beantwoorden van de vragen uit de zaal dankt de voorzitter alle aanwezigen voor hun aandacht.

5. Huldigingen jubilarissen

Alle aanwezige jubilarissen die 25 jaar lid zijn van BVV Barendrecht worden naar voren geroepen en gehuldigd. Zij ontvangen ieder een oorkonde, verenigingsspeld en bloemen.

De 40-jarige, 50-jarige en 60-jarige en 75-jarige jubilarissen, onder wie erelid Wil Roestenburg, worden persoonlijk toegesproken. De volledige lijst van jubilarissen:

25 jaar lid

- Herman Appers
- Vincent Baas
- Stefan Bakker
- Paul Boersma
- Michael van den Burg
- Peter de Cauwer
- Sander van den Eijnden
- Martijn Folkers
- Michael Gerritse
- Peter Groenendijk
- Perry Huijgen
- Christiaan de Jager
- Heleen de Man
- Daniël Mastenbroek
- Ruben Mastenbroek
- Mark Norbruis
- Afely Renwarin
- Hugo Rietveld
- Remco Schouten
- Bram Siebenlist
- Tommy Sintnicolaas
- Jordi Suárez
- Tom van der Veen
- Remco Vermeulen

- Piet de Vries

40 jaar lid

- Richard van der Meer
- Wil Roestenburg
- Jeroen Schippers
- Thom van de Wulp

50 jaar lid

- Bas Hokke
- Ronald Janssen
- John Meulendijk

60 jaar lid

- Jaap van den Berg
- Arie Koedood
- Peter Kooijman
- Hans Schop

Aansluitend op de huldiging van de jubilarissen worden twee leden benoemd tot Lid van Verdienste van de BVV:

- Nico Rietveld, voor 25+ jaar inspanningen als trainer, leider en technisch jeugdcoördinator.
- Jaap van den Berg, voor zijn inspanningen als leider, bestuurder, sponsor en supporter

6. Bestuursverkiezing

Aftredend en niet herkiesbaar

- Danny Riesmeijer (secretaris)
- Martijn Mes (jeugdzaken)
- Jan Versluis (facilitaire zaken)
- Gert van der Wal (voetbaltechnische zaken)

Verkiesbaar

- Cees Brussé (facilitaire zaken)

- Tim Lader (penningmeester)

De vergadering bekrachtigt de benoeming van de genoemde bestuursleden met applaus. Aan de aftredende bestuursleden wordt decharge verleend voor het gevoerde beleid; zij worden tevens vriendelijk bedankt voor het inspanningen in de afgelopen jaren.

Voorzitter Frank van Beuningen benoemt dat er nog verschillende openstaande bestuursposten zijn die de komende periode ingevuld moeten worden. Hij vraagt de ALV een mandaat voor tussentijdse benoemingen, die formeel bij de eerstvolgende (jaarlijkse) ledenvergadering worden bekrachtigd. De ALV geeft toestemming voor deze procedure van tussentijdse benoemingen.

7. Rondvraag en sluiting

Dick Leenheer vraagt naar de samenstelling van de kascommissie. Die blijft ongewijzigd en bestaat in het komende jaar opnieuw uit Maurice Sluimers en Rob van den Enden.

Martin Seltenrijch uit zijn zorgen over het verloop in het bestuur. De voorzitter deelt deze zorg, maar roemt ook de inspanningen van de vertrekkende bestuursleden. Onze club is een grote vereniging waarin veel gebeurt en ook veel van vrijwilligers en bestuurders wordt gevraagd.

Ruud Kuiper voegt daaraan toe dat het vertrek van Arno Kooij als Hoofd Jeugdopleidingen en meerdere technisch coördinatoren ook een zorg is. Ook dat erkent de voorzitter. Onze jeugd speelt op een zeer hoog niveau, mede dankzij de inspanningen van deze mensen, dus de opvolging van Arno en het handhaven van dit niveau heeft de aandacht van het bestuur.

Op verzoek geeft Gert van der Wal een korte toelichting over de technische invulling en zijn vertrek. Hij maakt zich ook zorgen over de opvolging, ook omdat er binnen het bestuur veel andere grote dossiers zoals nieuwbouw de aandacht vragen. Gert zal in zijn rol als technisch manager het bestuur blijven ondersteunen.

Ook Martijn Mes neemt het woord en geeft zijn visie op de ontwikkelingen binnen de club en de reden van zijn vertrek. Hij ziet de vereniging veranderen in een bedrijf met steeds commerciële structuren, waardoor voetballen bij BVV Barendrecht steeds meer als consumptie voelt dan een verenigingsgevoel. Hij benadrukt het belang van het behouden

van normen en waarden en heeft altijd veel energie gehaald uit het ontmoeten van andere vrijwilligers die zonder tegenprestaties bijdragen aan iets moois. Hij roept alle leden op om te blijven zoeken naar manieren om die cultuur in de club te handhaven, met liefde voor het spel. Daarvoor is inzet nodig van iedereen, anders verandert de club volgens hem geleidelijk in een commercieel bedrijf. Het betoog van Martijn wordt door de aanwezigen met veel instemming aangehoord.

De voorzitter bedankt de leden voor hun aanwezigheid, biedt hen namens het bestuur een drankje aan en sluit de vergadering om 21.45 uur.

De presentielijst van de vergadering werd ondertekend door 58 leden.